

All systems go

Africa

Repenser la prestation de services WASH : Du secteur à la planification, la budgétisation et la mise en œuvre par programme

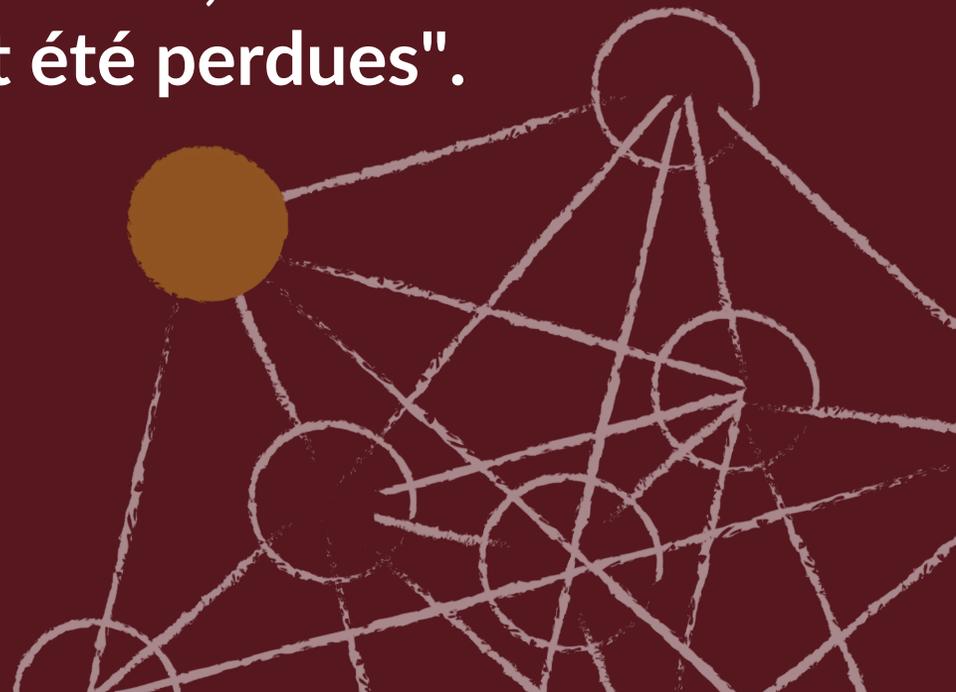
Ronald Kaggwa

Responsable de la planification de la production, du commerce et du tourisme
Autorité nationale de planification (ANP) Ouganda

All Systems Go Africa
19-21 Octobre 2022



"Dans le cadre de l'approche traditionnelle de WASH basée sur le mandat sectoriel "en silo", la planification, la budgétisation et la mise en œuvre étaient dispersées dans plusieurs secteurs. En conséquence, les synergies et les complémentarités qui pouvaient être tirées d'une approche plus holistique de l'eau, de l'assainissement et de l'hygiène ont souvent été perdues".



Contexte et justification de l'approche programmatique du programme WASH



- **Dépendance à l'égard d'une approche " silo " de la planification, de la budgétisation, de la mise en œuvre et de l'établissement de rapports en matière de WASH**
- **En conséquence, les synergies et les complémentarités qui pourraient être tirées d'une approche plus holistique de la prestation de services WASH ont souvent été abandonnées.**
- **Interactions minimales entre les parties prenantes, faible coordination, dispersion des efforts, gaspillage des ressources (financement WASH dispersé dans différents MDA, projets) et duplication des activités.**
- **Stagnation de la prestation de services WASH dans le pays (indicateurs WASH misérables) avec des conséquences désastreuses sur le DÉVELOPPEMENT DU CAPITAL HUMAIN.**

Introduction



La présentation répond aux préoccupations, problèmes et questions clés suivants:

- Les défis de la fourniture de services WASH dans le cadre de l'approche sectorielle silencieuse basée sur le mandat pour la planification, la budgétisation et la mise en œuvre;
- Qu'est-ce que l'approche par programme de la planification, de la budgétisation et de la mise en œuvre et comment se rapporte-t-elle au secteur WASH?
- Quelles opportunités l'approche programmatique de la planification, de la budgétisation et de la mise en œuvre présente-t-elle pour la prestation de services WASH?
- Quelles sont les questions émergentes de la planification, de la budgétisation et de la mise en œuvre basées sur le programme pour les WASH qui nécessitent une attention politique urgente?

Repenser le secteur WASH: de la planification, la budgétisation et la mise en œuvre sectorielles à la mise en œuvre par programme

- Le NDP III est passé d'une approche sectorielle du secteur WASH à une approche basée sur les résultats du programme pour la planification, la budgétisation, la mise en œuvre et le rapportage du secteur WASH ;
- L'accent est mis sur l'obtention de résultats communs auxquels contribuent différents secteurs et acteurs (acteurs étatiques et non étatiques (partenaires de développement, OSC)) ;
- L'approche programme du secteur WASH renforce l'alignement et élimine l'approche " silo " de la prestation de services et renforce les synergies entre les secteurs et les autres acteurs ;
- L'approche programme rassemble tous les acteurs de la chaîne de valeur WASH pour aborder tous les aspects de la prestation de services WASH de manière intégrée, systématique et complète.

WASH dans le cadre du NDP III

1. Le programme WASH est considéré comme une exigence clé et un facteur contribuant au programme de développement du capital humain du NDP III,

1. Le programme WASH contribue à l'objectif 4 du NDP III : "*Assurer la productivité et le bien-être de la population*".

Résultats attendus après cinq ans de mise en œuvre du NDP III :

- Augmentation de l'accès à l'approvisionnement en eau potable de 70 à 85 % (en milieu rural) et de 74 à 100 % (en milieu urbain) ;
- Augmentation de l'accès à l'assainissement de base (toilettes améliorées) de 19 à 40 % et au lavage des mains de 34 à 50 %.

Indicateurs et objectifs du NDP III WASH

S/N	Indicateurs de résultats intermédiaires	Objectifs de performance					
		Année de référence	Base de référence	2022/23	2023/24	2024/25	2025/26
01	% des ménages ayant accès à des installations améliorées d'approvisionnement en eau à moins de 1000 mètres dans les zones rurales.	2019	68%	70%	70%	73%	76%
02	% des sources d'eau ponctuelles qui sont fonctionnelles (actives) au moment du contrôle ponctuel.	2019	85%	87%	87%	89%	91%
03	% de la population ayant accès à un assainissement de base (toilettes améliorées non partagées avec d'autres ménages)	2019	18%	20%	22%	24%	25%
04	% des personnes ont accès à un approvisionnement en eau potable à moins de 200 mètres dans les zones urbaines.	2019	71.4%	73.4%	82%	86.2%	90%
05	% of people with access to sewerage services (urban areas – NWSC)	2019	7%	10%	29%	30%	31%

Examen à mi-parcours de la performance du programme

Les indicateurs de performance sont classés selon les trois niveaux du cadre de résultats du NDPIII : Effet, Effets intermédiaires et Produits

A. Résultats

Indicateurs	Base de référence 17/18	Chiffres réels 20/21	Chiffres réels 21/22	Objectif 20/21	Objectif 21/22	Évaluation
Taux de mortalité attribué à l'eau insalubre, à l'assainissement insalubre et au manque d'hygiène (pour 100 000 personnes)	54	54		53	53	
Accès à l'eau potable Rural	73	69	68	75.4	54	Non atteint
Accès à l'eau potable Urbain	74	71.6	71.6	79.2	77.8	Non atteint
Accès à l'assainissement de base - couverture sanitaire (toilettes)	19	24.5	40	23	84.4	Non atteint
Accès à des installations sanitaires de base - installations de lavage des mains	34	44.7	44.7	36	28	Atteint

Mise en œuvre et coordination du programme WASH dans le cadre du NDP III

- Le programme WASH fait partie du programme de développement du capital humain dirigé par un groupe de travail coordonné par un secrétariat technique composé de représentants des ministères, départements et agences (MDA) concernés.
- Le programme WASH relève du sous-programme de gestion de la santé et de la sécurité de la population.
- **Budgétisation du programme WASH.** Les plans d'action pour la mise en œuvre du programme (PIAPs avec des interventions WASH) sont établis dans le cadre des projections du Cadre de dépenses à moyen terme (MTEF) liées aux processus budgétaires nationaux, pour alimenter la préparation et le contrôle du budget annuel.
- **Mise en œuvre.** Les activités WASH sont mises en œuvre par des acteurs étatiques et non étatiques coordonnés par le responsable du programme, à savoir le ministère de l'Éducation et des Sports.
- **Suivi et évaluation.** Des rapports trimestriels et annuels sur l'état d'avancement du programme sont produits et coordonnés par le secrétariat du programme. Ils sont soumis au Bureau du Premier Ministre (OPM) et au NPA. Ces rapports sont ensuite synthétisés dans le rapport annuel de performance du gouvernement (GAPR).

Opportunités pour WASH dans le cadre de l'approche programme



- Possibilité d'optimiser les interdépendances et les synergies entre les différents programmes du NDP III pour soutenir la prestation de services WASH
- Mobilisation des parties prenantes du secteur WASH pour qu'elles se concentrent sur des résultats communs plutôt que sur une approche "en silo" où les parties prenantes sont préoccupées par la protection de leurs mandats au lieu de regarder la situation dans son ensemble
- Élimination des doublons et des redondances pour permettre l'efficacité et l'efficience de la prestation des services WASH
- Une meilleure priorisation des services WASH et des perspectives d'augmentation de l'allocation des ressources

Questions émergentes

- Le programme de développement du capital humain est considéré comme trop important, ce qui pose des problèmes de coordination efficace des parties prenantes et d'attention adéquate aux problèmes d'eau, d'assainissement et d'hygiène
- La lenteur de l'adaptation à l'approche programme de la planification, de la mise en œuvre et de la budgétisation. La persistance du verrouillage du secteur
- Les multiples chocs subis par le pays, à savoir le COVID-19, l'invasion de criquets, les catastrophes liées au changement climatique (par exemple, les sécheresses et les inondations) ont eu des effets négatifs sur le secteur WASH
- Les parties prenantes WASH du secteur privé ne sont pas représentées dans les groupes de travail du programme, alors qu'elles jouent un rôle important dans la fourniture de services WASH
- Manque de données pour informer la planification intégrée et le suivi du programme
- Qualité et validation des données à tous les niveaux. La qualité et la validation des données à tous les niveaux. Cela entrave la planification adéquate des interventions WASH, ainsi que les divergences dans la normalisation des indicateurs mesurables

Recommandations



- **La coordination au sein du gouvernement doit être revue pour renforcer la planification et la mise en œuvre axées sur les résultats**
- **Intégrer les aspects de l'assainissement et de l'hygiène dans les systèmes de suivi nationaux, tant au niveau local que national, afin de renforcer la conformité aux objectifs nationaux**
- **Entreprendre une redéfinition des priorités afin de s'assurer que les priorités sont identifiées en fonction des ressources disponibles et du temps restant**
- **Modifier les déblocages de budget en passant des plafonds basés sur les crédits sectoriels aux plafonds basés sur les programmes**
- **S'attaquer à la question du manque de données pour informer le suivi et le rapportage du programme**
- **Faciliter les secrétariats des groupes de travail du programme pour coordonner efficacement les activités qui recoupent les différents MDA**
- **Comblent les lacunes en matière de données, de qualité, de validation et de normalisation pour faciliter la planification et le suivi**

Conclusion



- L'approche cloisonnée et non coordonnée de la planification, de la budgétisation et de la mise en œuvre n'a pas permis d'atteindre les résultats escomptés en matière d'eau, d'assainissement et d'hygiène. Malgré les difficultés et les défis initiaux, l'approche programme de la planification, de la budgétisation et de la mise en œuvre offre un grand potentiel pour atteindre les buts et les objectifs WASH.
- Beaucoup de choses sont faites et des progrès ont été réalisés, mais ils restent en deçà des objectifs du NDP III.

All systems go Africa

19 - 21 October 2022 | Accra, Ghana

Find out more

www.ircwash.org/all-systems-go-africa

